

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	II
Inhaltsverzeichnis	III
Abkürzungsverzeichnis	V
Abbildungsverzeichnis	VII
Verzeichnis der Anlagen	VIII
1 Einleitung	1
2 Unterbringung und Betreuung von Flüchtlingen und Asylsuchenden	3
2.1 Flüchtlinge und Asylsuchende.....	3
2.2 Asylverfahren	8
2.3 Zuständigkeiten der kommunalen Behörden.....	10
2.3.1 Vorläufige Unterbringung	11
2.3.2 Anschlussunterbringung.....	13
2.3.3 Unbegleitete minderjährige Ausländer	13
2.4 Konnexitätsprinzip	14
2.5 Aktuelle Entwicklungen im Asylbereich	16
2.5.1 In Deutschland	17
2.5.2 In Baden-Württemberg.....	18
2.5.3 Im Landkreis Heidenheim	19
3 Herausforderungen an eine kommunale Personalverwaltung ...	20
3.1 Kommunale Selbstverwaltung und Personalhoheit	22
3.2 Herausforderungen im Personalmanagement.....	23
3.2.1 Personalbedarf.....	25
3.2.2 Personalbestand	26
3.2.3 Personalgewinnung.....	27
3.2.4 Personalplanung	28
3.3 Organisatorische Herausforderungen	29
3.3.1 Verwaltungsstruktur	31
3.3.2 Organisatorische Veränderungen	32

4	Methodik der Fallstudie für die Landkreisverwaltung Heidenheim.....	33
4.1	Methodische Vorgehensweise	33
4.2	Auswertung der Experteninterviews	35
5	Herangehensweise der Landkreisverwaltung Heidenheim	37
5.1	Effektivität und Effizienz	38
5.2	Personalmanagement im Landratsamt Heidenheim.....	38
5.2.1	Personalbedarf.....	39
5.2.2	Personalbestand	41
5.2.3	Personalgewinnung.....	42
5.2.4	Personalplanung	43
5.3	Organisatorische Herangehensweisen im Landratsamt Heidenheim.....	45
5.3.1	Verwaltungsstruktur	45
5.3.2	Organisatorische Veränderungen	47
6	Vergleich mit der Landkreisverwaltung Schwäbisch Hall	49
6.1	Wesentliche Gemeinsamkeiten und Unterschiede bei der Herangehensweise	50
6.2	Resultierende Handlungsempfehlungen für die Landkreisverwaltung Heidenheim	54
7	Ausblick.....	54
8	Fazit.....	56
	Literaturverzeichnis	XI
	Erklärung.....	XVI